



Навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
ОК 2.13 Управління проєктами розвитку організацій

1. Загальна інформація

Назва курсу	Управління проєктами розвитку організацій
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма	Управління проєктами
Рік навчання, семестр	1-й рік (2 семестр)
Мова викладання	українська
Викладач	Содома Руслана Іванівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Контактний тел.	0678001812
E-mail:	sodomaruslana@gmail.com
Сторінка курсу в ВУ	http://virt.ldubgd.edu.ua/course/view.php?id=3110
Консультації	Згідно розкладу консультацій кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту. Також можливі он-лайн консультації через Skype, WhatsApp, Zoom, Teams або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або телефонувати.

2. Анотація до курсу

Курс «Управління проєктами розвитку організацій» є обов'язковим компонентом освітньої програми «Управління проєктами». Структуру та зміст курсу побудовано на основі сучасної теоретичної складової та реальної практики розвитку організацій для забезпечення успішної реалізації бізнес-ідей.

**Перелік попередніх та супутніх і наступних освітніх компонентів**

Попередні освітні компоненти	Супутні і наступні освітні компоненти
ОК 2.3 Основи проєктного менеджменту ОК 2.8 Теорія систем та прийняття рішень ОК 2.9 Теорія та практика бізнес-планування ОК 2.6 Проєктно-орієнтована організація та офіс з управління проєктами ОК 2.11 Управління командами та лідерство	ОК 2.1 Економіко-математичні методи та моделі в управлінні проєктами

3. МЕТА І ЗАВДАННЯ КУРСУ

3.1. Метою вивчення курсу є формування у здобувачів вищої освіти необхідних теоретичних знань, вмінь та навичок для застосування у різноманітних галузях, навіть у часи кризи чи воєнних дій. Курс навчає основних аспектів ведення проєкту — від зародження ідеї, її валідації та реалізації і до успішного завершення. Якісне управління проєктом важливе на всіх його стадіях — від зародження ідеї до її реалізації. Використання правильних методологій та інструментів значно полегшує та пришвидшує роботу на всіх етапах проєкту. Усі знання та навички, здобуті на цьому курсі, будуть корисні керівникам організацій та менеджерам, які прагнуть досягнення високих результатів без залучення значних зовнішніх ресурсів для їх імплементації.

3.2. Завдання:

- здобути знання щодо основних аспектів ведення проєкту: від його ініціації, детального планування, контролю за виконанням поставлених завдань з урахуванням невизначеності, та до успішного завершення.
- ознайомитися із фазами життєвого циклу проєкту в організації;
- вміти обґрунтовувати вибір організаційних структур управління проєктом та декомпозицію робіт проєкту;
- набути знання щодо ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- навчитися аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) для реалізації проєкту.
- освоїти програми Analytica, Trello, Kanban flow;
- знати особливості планування та використання ресурсів у проєктах;
- вміти застосовувати інструментарій контролю та моніторингу робіт проєкту, здійснювати необхідні коригування параметрів проєкту;
- здійснювати аналіз витрат проєкту та джерел їх фінансування, вміти виявляти ресурсні перевантаження проєкту та обирати методи їх вирівнювання, ідентифікувати проєктні витрати, розробляти кошторисну вартість проєкту та обґрунтовувати його бюджет.



- вміти здійснювати розподіл робіт між учасниками проєкту, оцінювати ефективність групової взаємодії, обґрунтовувати методи управління проєктною командою, виявляти джерела виникнення конфліктів та застосовувати різні інструменти їх розв'язання.

3.3. Компетентності:

Загальні компетентності:

- ЗК01** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК03** Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- ЗК04** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК05** Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);
- ЗК06** Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК07** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

(Спеціальні) фахові компетентності:

- СК02** Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- СК04** Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- СК09** Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

3.4. Програмні результати навчання:

- РН02** Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- РН03** Проектувати ефективні системи управління організаціями;
- РН05** Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- РН13** Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

4. ФОРМАТ І ОБСЯГ КУРСУ

Формат курсу Очний/заочний. Навчальний матеріал дисципліни структурований за тематичним принципом і складається з двох блоків, які є логічно завершеними, відносно самостійними, цілісними частинами, засвоєння яких передбачає проведення контрольних робіт та аналіз результатів їх виконання. В процесі вивчення курсу здобувачі вищої освіти також повинні брати активну участь в обговоренні дискусійних питань, вирішувати індивідуально та у групі ситуаційні завдання.

Обсяг дисципліни: 3,5 кредитів / 105 академічних годин, з яких: лекцій 24 годин, практичних 12 години, лабораторних 12 годин, самостійної роботи 57 годин.

Форми навчання лекції, практичні заняття, консультації, самостійна робота (в тому числі виконання здобувачами освіти індивідуальних завдань).

5. ТЕМАТИКА ТА ЗМІСТ КУРСУ

Назви змістових блоків і тем	Кількість годин					
	усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.
Змістовний блок I. Теоретичні основи і особливості проєктів розвитку організацій.						
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами розвитку організацій	17	4	2	2	-	9
Тема 2. Формування стратегії та програми розвитку організацій.	14	2	1	1	-	10
Тема 3. Грантрайтинг. Етапи життєвого циклу проєкту.	9	2	1	1	-	5
Тема 4. Управління проєктами організацій та фандрайзинг під час війни.	13	4	2	2	-	5
<i>Разом за блоком I</i>	<i>53</i>	<i>12</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>29</i>
Змістовний блок II. Управління виконанням проєкту організації						
Тема 5. Планування та контроль в управлінні проєктами організації	13	4	2	2	-	5
Тема 6. Управління вартістю, ресурсами та контрактами проєкту	12	2	1	1	-	8
Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту. Цифрова безпека.	9	2	1	1	-	5
Тема 8. Управління ризиком та моніторинг реалізації проєкту	18	4	2	2	-	10
<i>Разом за блоком II</i>	<i>52</i>	<i>12</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>28</i>
Усього годин	105	24	12	12	-	57

6. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовний блок I. Теоретичні основи і особливості проєктів розвитку організацій

Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами розвитку організацій

Проєкти, як засіб системного управління змінами. Організація та функції управління проєктами. Проєкт та специфіка проєктної діяльності в організації. Цілі й процеси в управлінні проєктами. Принципи та функції управління проєктами. Види проєктів, що реалізуються в організаціях. Проєкти економічного і соціального розвитку України. Управління проєктами міжнародного бізнесу.



Тема 2. Формування стратегії та програми розвитку організацій.

Процес реалізації стратегії. Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища організації. Формування місії та цілей організації. Стратегії диверсифікації діяльності організації. Прогнозування, програмування, планування стратегії та програми розвитку організації.

Тема 3. Грантрайтинг. Етапи життєвого циклу проєкту.

Управління проєктним циклом. Особливості життєвого циклу проєкту. Методологія здобуття грантів. Постановка проблеми, цільова аудиторія, бюджет гранту. Система SMART. Матриця реалізації проєкту. Характеристика грантових конкурсів. Написання проєктної заявки.

Тема 4. Управління проєктами організацій та фандрайзинг під час війни.

Стан та перспективи розвитку фандрайзингу. Фандрайзингова діяльність та форми її підтримки. Фандрайзинг як технологія пошуку та залучення ресурсів для реалізації проєктів організацій. Планування та вибір стратегії фандрайзингової діяльності. Методичні засади розробки інвестиційних проєктів у рамках фандрайзингу. Значення фандрайзингу під час війни.

Змістовий блок II. Управління виконанням проєкту організації

Тема 5. Планування та контроль в управлінні проєктами організації

Основні принципи організації планування розвитку організацій. Складання попереднього плану реалізації проєкту. Застосування методик «дерева проблем» та «дерева цілей» в процесі формування плану проєкту. Бізнес-проєктування. Планування в MS Project .

Тема 6. Управління вартістю, ресурсами та контрактами проєкту

Створення плану управління вартістю та ресурсами. Види ресурсів проєкту. Поняття та порядок складання проєктного бюджету. Загальна характеристика бюджету (кошторису) проєкту. Джерела ресурсного забезпечення проєкту та їх вибір. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Управління контрактами проєкту. Управління бізнес-проєктами. Освоєння програм «Analytica», «Kanban flow».

Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту. Цифрова безпека.

Управління комунікаціями як процес «управління очікуваннями зацікавлених сторін проєкту». Інструменти та методи поширення інформації при виконанні проєкту. Технології групової комунікації в системі прийняття рішень. Цифрова безпека для розвитку організацій. Освоєння програми «Trello».

Тема 8. Управління ризиком та моніторинг реалізації проєкту.

Вимоги до ефективного контролю. Ідентифікація проєктних ризиків. Моніторинг і управління ризиками проєкту. Моніторинг інтеграції проєкту.



Моніторинг змісту проєкту. Моніторинг ходу виконання проєкту за термінами і вартістю. Найвідоміші світові реалізовані проєкти.

7. Завдання для самостійного опрацювання

З метою закріплення отриманих практичних навиків, здобувачі освіти виконують індивідуальні завдання, які отримують в кінці лекційного заняття. Завдання для самостійного опрацювання відображені у електронному освітньому середовищі «Віртуальний університет». Перевірка правильності виконання завдань проводиться на наступному практичному занятті.

8. Методи навчання

Основними формами навчальних аудиторних занять є лекції, практичні заняття, консультації.

Під час лекційних годин використовується наступні методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності:

розповідь – оповідна, описова форма розкриття навчального матеріалу;

пояснення – для розкриття сутності певного методу, моделі, процесу;

бесіда – для закріплення за допомогою діалогу нового матеріалу, термінології, понять;

ілюстрація – для розкриття методів, моделей і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки, слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint).

Під час практичних занять використовуються:

індивідуальна робота при виконанні тестових, практичних завдань;

метод дискусій;

при обговоренні проблемних питань робота в малих групах;

При наданні консультацій використовуються словесний та дискусійний методи.

9. Технічне й програмне забезпечення /обладнання

Ноутбук, мультимедійний проектор, інтерактивна дошка, відомча операційна система «Ubuntu*Pack 20.04» ТОВ «УАЛІНУКС», компоненти програмного забезпечення: MS Office 365 «Teams PowerPoint, Project, Word, Excel», Analytica, Trello, Kanban flow, навчальна інтернет-платформа «Віртуальний університет» (створена на базі системи електронного навчання Moodle), соціальні мережі.

10. Критерії оцінювання

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу у ЛДУ БЖД» https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/polozhennya_pro_organizaciyu_osvitnogo_procesu_15.12.2023.pdf та «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД» <http://surl.li/gtdok>.

Поточний контроль

Поточний контроль проводиться у формі тестування та виконання завдань, що виносяться на практичне заняття. Оцінювання результатів поточного контролю здійснюється за національною (чотирибальною) шкалою. Результати поточного контролю (поточна успішність) враховуються викладачем при виставленні підсумкової оцінки за екзамен.

Вид робіт	Формат проведення та критерії оцінювання
Тестові завдання	Курсом передбачено проходження тестових завдань що виконуються по завершенні вивчення теми. Критерії оцінювання тестів наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За успішне виконання тестових завдань сумарно можна отримати до 10 балів.
Контрольна робота	Курсом передбачено виконання та захист контрольної роботи. Типові завдання та критерії оцінювання наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За виконання контрольної роботи можна отримати до 10 балів
Робота на практичному занятті; самостійна робота	Оцінювання здійснюється за національною (чотирибальною) шкалою, відповідно до Додатку Б «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД». За роботу на практичних заняттях протягом семестру можна отримати до 10 балів.

Підсумковий контроль

Семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Допуск до семестрового контролю здійснюється за умови виконання контрольної роботи та успішно (оцінка «3» та більше) пройденими підсумковими тестами в середовищі «Віртуальний університет».

Екзамен (**максимально 70 балів**) складається із двох компонентів: письмового виконання двох теоретичних і одного практичного завдання, яке оцінюються по 20 балів та усної відповіді (максимум 10 балів).

Критерії оцінювання письмових відповідей:

– 20 балів – дана повна правильна відповідь на підставі вивчення теорій, концепцій, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; відповідь самостійна, допустимі 1-2 несуттєві помилки (це помилки, при яких відповідь є правильною, але помилки представлені у вигляді некоректних висловлювань).

– 10-19 балів – дана правильна відповідь на підставі вивчених теорій, концепцій, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; Допустимі 2-3 несуттєві помилки, або деяка неповнота відповіді, неточність у викладенні матеріалу. Питання практичної значимості виконані правильно, без суттєвих помилок, зроблені висновки. Допускається неповнота прикладів практичної значимості, але зроблений висновок є обов'язковим.

– 1-9 бали – навчальний матеріал в основному викладений повно, але при цьому допущені 1-2 грубі помилки; відповідь неповна, хоча і відзначається необхідною глибиною, побудована незв'язно. При розв'язуванні задач допущено не більше, ніж одну суттєву помилку, неповне тлумачення з деякими неточностями.

– 0 балів – жодної вірної відповіді.

Тестові завдання: 2 бали – завдання виконано, 0 балів – завдання не виконано.

Підсумкова семестрова оцінка обчислюється як сума балів поточного та підсумкового контролю за 100-бальною шкалою і переводяться в національну (чотирибальну) шкалу (“відмінно”, “добре”, “задовільно”, “незадовільно”, для заліків – “зараховано”, “не зараховано”).

Підсумкові оцінки виставляються та вносяться до екзаменаційної відомості здобувача в національній, 100-бальній шкалі та шкалі ЄКТС відповідно до співвідношень, поданих у наступній таблиці.

Шкала оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
91 – 100	A	відмінно	зараховано
81-90	B	добре	
71-80	C		
61-70	D	задовільно	
51-60	E		
36-50	FX	незадовільно	не зараховано
0-35	F		

11. Політика курсу

Виконання навчальних завдань і робота в курсі має відповідати вимогам «Кодекс академічної доброчесності та корпоративної культури ЛДУ БЖД» https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/kodeks_akademichnoyi_dobrochesnosti_ta_korpo.pdf

Академічні очікування від здобувачів – своєчасне виконання завдань, передбачених силабусом дисципліни; обов'язкове відвідування і виконання практичних занять та завдань самостійної роботи.

Політика щодо термінів виконання завдань та ліквідації академічної заборгованості: терміни виконання завдань вказуються у електронному курсі «Віртуального університету». Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до дня проведення підсумкового контролю (відповідно до розкладу).

Недопущені до підсумкового контролю здобувачі освіти здійснюють перездачу в терміни, відведені для усунення академічної заборгованості у два етапи:

- заборгованість із поточного контролю;
- заборгованість із підсумкового контролю.

Ліквідація заборгованості поточного контролю відбувається шляхом проходження тестових завдань та виконання контрольної роботи згідно із тематичним планом курсу. Ліквідація заборгованості з підсумкового контролю організовується в форматі перездачі екзамену.

Дотримання принципів академічної доброчесності: роботи (завдання) виконуються здобувачами самостійно, ідеї та ініціативи інших авторів використовуються лише при належно оформленому цитуванні.

Поведінка в аудиторії – неприпустимо запізнення та користування телефоном на заняттях, за винятком виконання громіздких обчислень та використанні додаткових програм в освітніх цілях; повага до думки інших колег; дотримання норм культури мовлення та ін.

12.Рекомендована література

12.1 Основна

1. Балаш Л., Содома Р., Ковальчук О. (2023). Інтелектуальні системи формування проектних команд в системах, орієнтованих на безпеку. *Інноваційні технології та наукові рішення для галузей. №2(24) 2023*, 5-15. DOI: <https://itssi-journal.com/index.php/itssi/article/view/385>
2. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. (2019) *Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології.* – Львів: ЛДУ БЖД, 2019. – 173 с.
3. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. (2019) *Управління проектами: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2019. 244 с*
4. Ульяновченко О.В., Петренко О.Я., Цигікал П.Ф. (2019) *Управління проектами : навч. Посіб. Х.: ХНАУ, 2019. 120 с.*
5. Сумець О. М. (2022) *Проектно-орієнтоване управління організацією : навч. посібник. Київ : Університет економіки та права «КРОК», 2022. 167 с.*

12.2 Допоміжна

1. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. (2017) *Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf*
2. Данченко О. Б., Занора В. О. (2019) *Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.*
3. Курок О. О., Семененко О. Г. (2019) *Проектний аналіз: навчально-методичний посібник. Пер.-Хм.:вид.: «ФОП Домбровська Я. М.».*2019. 204 с.
4. Гудзь О.Є., Глушенкова А.А. *Менеджмент ідей та управління проектами. Проект «Україна – Норвегія». 2016. 156 с.*

5. Павлова С.І. Проєктно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством. Вісник ЖДТУ. 2016. № 4 (78). С. 170–177
6. Проєктний офіс "Метінвест Діджитал" увійшов до десятки найкращих в Україні. (2021). URL: <https://metinvest.digital/ua/page/pro-ktnij-ofs-met-nvest-dzhital-uv-jshov-do-desyatki-najkrashchih-v-ukra-n>
7. Шарова Ю.П. (2017) Проєктний менеджмент в публічному управлінні: підруч. / за наук. ред.. К.: НАДУ, 2017. 344 с.
8. Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. (2021) Організація проєктної діяльності: навчальний посібник / Київ: НУБіП України, 2021. – 341с.
9. Інститут управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
10. Харченко В.В., Сорока П.М., Харченко Г.А. Управління проєктами інформатизації. Підручник. К. Вид-во ЦП «Компринт», 2021. 651 с.
11. Kobylkin D., Zachko O., Popovych V., Burak N., Golovaty R., Wolff C.: Models for Changes Management in Infrastructure Projects. ITPM 2020. P. 106–115. (Scopus)
12. Kobylkin Dmytro, Zachko Oleh, Ratushny Roman, Ivanusa Andriy and Carsten Wolff: Models of content management of infrastructure projects mono-templates under the influence of project changes. ITPM 2021. P. 106–115 (Scopus)
13. Project Management Body of Knowledge // PMI org. – 2013 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.pmi.org>
14. Sodoma R., Cherevko H., Krupiak I., Andrusiak H., Brodska I., Shmatkovska T. (2021) Regulation of the lending market and prospects of financial sector stabilization in Ukraine. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. Vol 1, No 36 (2021). P. 4-13 Doi:<https://doi.org/10.18371/fcaptp.v1i36.227604> URL: <http://fkd.org.ua/article/view/227604> (**Web of Science**)
15. Sodoma, R., Kobylkin, D., Pavuk, I. (2023) Project-oriented management of digitization of socio-economic development of territorial communities CEUR Workshop Proceedings 2023, 3453 pp. 36–46 <https://ceur-ws.org/Vol-3453/paper4.pdf>
16. Sodoma R., Dubynetska P., Kupchak M., Lesyk L., Podzizei O., Zhuk M. (2021) Financial decentralization of territorial communities in the context of the implementation of international experience. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. Vol 6, No 41 (2021), p.100-111. <https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd/article/view/3554> (Web of Science)
17. Sodoma R., Shmatkovska T, Dziamulych M., Vavdiuk N., Kutsai N., Polishchuk V. (2021). Economic efficiency of the land resource management by agricultural producers in the system of their non-current assets analysis: a case study of the agricultural sector of Ukraine. *Scientific Papers Series “Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development” Volume 21, Issue 2/2021*. p. 577-589 <http://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/2551-economic-efficiency-of-the-land-resource-management-by-agricultural-producers-in-the->

system-of-their-non-current-assets-analysis-a-case-study-of-the-agricultural-sector-of-ukraine (**Web of Science**)

18. Sodoma R., Brukh O., Shmatkovska T., Vavdiuk N., Bilochenko A., Kupyra M., Berezhnytska G. (2021) Financing of the agro-industrial complex in the context of the implementation of international experience. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. Vol 1, No 36 (2021). P. 14-28

Doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v1i36.227604>

URL: <http://fkd.org.ua/article/view/227604> (**Web of Science**)

12.3 Закони і законодавчі акти

1. Бюджетний кодекс України від 01.01.2024 р. № 2456-VI [Електронний ресурс] // Офіційний сайт Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>

2. Податковий кодекс України від 01.04.2024 р. № 2755-VI. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

3. Закон України «Про публічні закупівлі» від 19.04.2024 р. № 922-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>

12.4 Інформаційні ресурси

–Мережа INTERNET;

–Бібліотека ЛДУ БЖД: м. Львів, вул. Клепарівська, 35;

–Львівська наукова бібліотека ім. Стефаника НАН України: вул. Стефаника, 2; тел. 74-43-72

–Віртуальний університет ЛДУ БЖД [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://virt.ldubgd.edu.ua/>

12.5 Електронні ресурси

1. <http://bank.gov.ua>

2. <http://www.minfin.gov.ua>

3. <http://finance-library.com.ua>

4. <https://zakon.rada.gov.ua>

5. <http://www.management.com.ua/>


6. <https://pm-way.com/>



Розглянуто на засіданні кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, протокол від «29» серпня 2023 р. №1


РОЗРОБНИК

Доцент кафедри права та менеджменту
у сфері цивільного захисту
кандидат економічних наук, доцент


_____ Руслана СОДОМА
« 29 » _____ 08 _____ 2023 р.

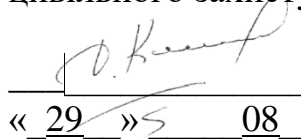
ЗАТВЕРДЖЕНО

Начальник кафедри права та
менеджменту у сфері цивільного
захисту

кандидат юридичних наук,
доцент

_____ Андрій САМІЛО
« 29 » _____ 08 _____ 2023 р.

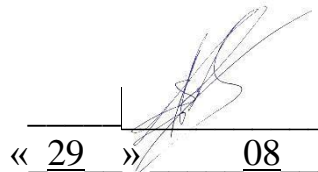
ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми
«Управління проектами» другого
(магістерського) рівня вищої освіти
кандидат технічних наук, доцент
кафедри права та менеджменту у сфері
цивільного захисту


_____ Дмитро КОБИЛКІН
« 29 » _____ 08 _____ 2023 р.

ПОГОДЖЕНО

Заступник начальника ННІ П та ТБ
кандидат технічних наук, доцент


_____ Іван ПАСНАК
« 29 » _____ 08 _____ 2023 р.

Актуалізовано:

Дата перегляду / внесення змін до Силабуса			
Підпис			
Ім'я, прізвище викладача			