

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алейнікова О. В. Інституціональні форми проєктного менеджменту соціально-політичних систем. *Науковий вісник УМО «Економіка та управління»*. Випуск 2. 2016 [Електронний ресурс]. Режим доступу: file:///Users/dariatymchenko/Downloads/nvumo\_2016\_2\_3.pdf.
2. Барабаш І. Г. (Зачко І.Г.) Ефект синергізму при здійсненні фінансового регулювання соціально-економічного розвитку країни. *Актуальні проблеми фінансової системи України. Збірник тез доповідей та виступів VIII міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, аспірантів і студентів* (м. Черкаси, 15 квітня 2011 р.). Черкаси: Черкаський державний технологічний університет. 2011. С. 7-9.
3. Барабаш І. Г. (Зачко І.Г.) Місце та роль фінансового регулювання у структурі фінансового механізму. *Розвиток економіки України в умовах активізації євроінтеграційних процесів. Матеріали міжнародної студентсько-аспірантської наукової конференції* (м. Львів, 27-28 квітня 2012 р.). Львів: Львівський національний університет імені Івана Франка. 2012. С. 20-21.
4. Барабаш І. Г. (Зачко І.Г.) Фінансове регулювання міжбюджетних відносин в напрямі вирівнювання можливостей територій. *Формування ринкової економіки в Україні*. 2012. Випуск 26. С. 9-15.
5. Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Методи та моделі фінансового регулювання соціально-економічного розвитку в країнах світу (*"Становлення економіки України у післякризовий період: ризики та проблеми розвитку"*). *Колективна монографія*. Ч.2. Уманський національний університет садівництва. факультет економіки і підприємництва. 2012. С. 320-326.
6. Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Перспективи впровадження податку на нерухомість в Україні. *Матеріали міжнародної наукової студентсько-аспірантської конференції "Економіка України в умовах посилення глобалізаційних процесів: виклики і перспективи"* (м. Львів, 15-16 травня 2009 р.). Львів: Львівський національний університет імені Івана Франка). 2009. С. 22-24.

7. Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Податкова система України: її стан та перспективи розвитку. *Збірник тез доповідей та виступів IV Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, аспірантів і студентів "Актуальні проблеми фінансової системи України"* (м. Черкаси, 24 квітня 2009 р.). Черкаси: Черкаський державний технологічний університет. 2009. С. 18-20.
8. Бушуев С. Д., Бушуева Н. С. Механизмы формирования ценности в деятельности проектно-управляемых организаций. *Интегрированное стратегическое управление, управление проектами и программами*. 2010. № 1/2 (43). С. 4-9.
9. Бушуев С. Д., Бушуев Д. А., Бушуева В. Б., Бойко О. О. AGILE- трансформація підходів в управлінні будівельними проектами фазах ініціації та проектування. *Управління розвитком складних систем*. 2020. Вип. 41. С. 15-20. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2020\\_41\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2020_41_4).
10. Бушуев С. Д., Неизвестный С. И., Харитонов Д. А. Системная модель механизмов конвергенции в управлении проектами. *Управління розвитком складних систем*. 2013. Вип. 13. С. 12-18. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss\\_2013\\_13\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2013_13_5)
11. Бушуев С. Д., Бушуева Н. С., Бабаев И. А. и др. Креативные технологии в управлении проектами и программами. - К.: Саммит книга. 2010. 68с.
12. Бушуев С. Д., Бушуева Н. С., Неизвестный С. И. Механизмы конвергенции методологий управления проектами. *Управління розвитком складних систем*. 2012. №11. С. 5-13.
13. Бушуев С. Д. Руководство по управлению инновационными проектами и программами: Р2М. Том 1, Версия 1.2. / Пер. с англ. под ред. проф. С. Д. Бушуева. К.: Наук. світ, 2009. 173с.
14. Бушуев С. Д., Бушуев Д. А., Козир Б. Ю., Угай А. Эрозия компетенций инновационных проектов дигитализации. *Scientific Journal of Astana IT University*, Выпуск 1. 2020. С.70-84.

15. Бушуев С. Д., Бушуева Н. С. Проактивное управление программами организационного развития. *Управление проектами и программами*. 2007. № 4(12). С. 270-282.
16. Бушуев С. Д., Веренич Е. В., Бушуев Д. А., Ярошенко Р. Ф. Формальная модель ментального пространства проекта или программы. *Радиоэлектроника, информатика, управления*. №1. 2017. С.153-160.
17. Бушуева Н. С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития: *Монография*. К.: Наук. Світ. 2007. 200 с.
18. Бушуева Н. С., Козырь Б. Ю., Запривода А. А. Многоуровневое гибридное управление инфраструктурными программами. *Scientific Journal of Astana IT University*. Выпуск 2. 2020. С 71-86.
19. Бушуев Д. А., Козир Б. Ю. Hybrid infrastructure project management methodologies. *Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості*. 2020. № 1 (11). С. 35-44. doi: <https://doi.org/10.30837/2522-9818.2020.11.035>
20. Бушуев Д. А., Запривода А. А., Козир Б. Ю. Ерозія компетенцій інноваційних проєктів. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 41. С. 7-11.
21. Бушуев Д. А. Імунна пам'ять як інструмент управління програмами розвитку підприємств. *Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*. 2015. № 12. С. 23-29.
22. Бушуев Д. А., Козир Б. Ю. Когнітивна готовність команд менеджерів інфраструктурних проєктів. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 39. С. 7-10.
23. Бушуев Д. А., Козир Б. Ю., Запривода А. А. Стратегічний аудит інфраструктурних проєктів та програм. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 38. С. 8-15.
24. Бушуев С. Д., Козир Б. Ю. Гібридизація методологій управління інфраструктурними проєктами та програмами. *Вісник Одеського національного*

морського університету. 2020. Випуск 1 (61). С. 187-208. doi: <https://doi.org/10.47049/2226-1893-2020-1-5-26>

25. Бушуєв С. Д., Бабаєв І. А., Бабаєв Д. І., Козир Б. Ю. Management of Humanitarian Projects in Conflict Zones Based on Complementary Neural Networks. *Advances in Economics, Business and Management Research*. 2019. Vol. 108. P. 4-9.

26. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю. Strategic audit of infrastructure projects and programs. *International workshop on project management*. Lviv 2019. P. 130-135.

27. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Козир Б. Ю. Development project management capability of the infrastructure projects. Chernobyl case. *Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості*. №2 (8). 2019. С. 15-24.

28. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Бушуєва Н. С., Козир Б. Ю. Інформаційні технології розвитку компетенцій менеджерів з управління проектами на основі глобальних трендів. *Інформаційні технології і засоби навчання*. 2018. Том 68, № 6. С. 218-234.

29. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Русан Н. І., Козир Б. Ю. The space of competencies and emotional intelligence in innovation projects. *Вісник ХПІ. Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2019. № 2. С. 3-8.

30. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Козир Б. Ю. Зміна парадигм в управлінні інфраструктурними проектами і програмами. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 37. С. 6-12.

31. Бушуєв С. Д., Бушуєва Н. С., Шороп Д. І. Проектний офіс як методологія мультипроектного управління. *Управління проектами та розвиток виробництва*. 2004. № 1(9). С. 24-31. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektniy-ofis-yak-metodologiya-multi-proektnogo-upravlinnya/viewer>.

32. Бушуєв С. Д., Дорош М. С., Шакун Н. В. Інноваційне мислення при формуванні нових методологій управління проектами. *Управління розвитком складних систем*. 2016. №26. С. 49-56.

33. Бушуєв С. Д., Заприво́да А. А., Козир Б. Ю. Strategic audit of infrastructure projects and programs. *Технологический аудит и резервы производства*. №2/2(46). 2019. С. 4-11.
34. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю., Заприво́да А. А. Нелінійні стратегії в управлінні інфраструктурними програмами. *Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості*. №2(9). 2019. С. 44-47.
35. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю., Шкуро М. Ю. Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури. *Вісник ХПІ. Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2019. № 1(1326). С. 3-10.
36. Бушуєв С. Д., Дорош М. С. Формування інноваційних методів та моделей управління проектами на основі конвергенції. *Управління розвитком складних систем*. 2015. № 23. С. 30-37.
37. Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Ярошенко Р. Ф. Управління проектами в умовах "поведінкової економіки". *Управління розвитком складних систем*. 2018. №33. С. 22-30.
38. Бушуєва Н. С. Матричні технології проактивного управління програмами організаційного розвитку : *автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра техн. наук*: спец. 05.13.22 «Управління проектами та розвиток виробництва». Київ: Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. 2008. 40 с.
39. Бюджетний кодекс України. Закон України від 08.07.2010 №2456-VI // *Голос України* - 2010. - 143 від 04 липня 2010 року.
40. Васи́лик О. Д. Теорія фінансів: *навчальний посібник*. К. : НІОС. 2001. 411 с.
41. Веренич О. В., Подчасова Т. П. Проблеми управління інфраструктурними проектами в умовах трансформаційної економіки. *Економіко-математичне моделювання соціально-економічних систем: Збірник наукових праць*. 2014. Вип. №19. С. 70 - 89.

42. Веренич О. В. Управління ментальним простором проєктів та програм: *автореф. дис. докт. техн. наук.*: 05.13.22 - «Управління проєктами та програмами». Київ: Київ. нац. ун-т будівництва і архітектури, 2019. 41 с.
43. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА, 2-е изд.: Пер. с англ.: ООО «И.Д. Вильямс». 2018. 480 с.
44. Вишнеvsька Н. В. Бюджетна політика: регіональний аспект: Монографія. Луцьк: РВВ "Вежа" Волинського держ. ун-ту ім. Л. Українки, 2007. 244 с.
45. Гордійчук І. С. Інноваційне партнерство як ефективний інструмент реалізації інноваційної політики. *Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: VIII Міжнародний бізнес-форум (19.03.2015)*; відп. ред. А.А. Мазаракі. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. С. 72-74.
46. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом (Переиздание) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200089604>.
47. ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54870-2011>.
48. Данченко О. Б. Практичні аспекти реінжинірингу бізнес процесів. Київ: Університет економіки та права «КРОК». 2017. 238 с.
49. Дорош М. С. Конвергенція параметрів систем при формуванні методологій управління проєктами. *Вісник національного технічного університету «ХПІ». Збірник наукових праць. Серія: стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами.* - Х.: НТУ «ХПІ». 2015. №2 (1111). С. 112-120.
50. Емельянов Н. А. Местное самоуправление: международный опыт. *Власть.* 2000. № 6. С. 82-89.
51. Зачко О. Б., Головатий Р. Р. Імітаційне моделювання потоку відвідувачів торгово-розважального центру. *Управління проєктами: стан та*

*перспективи: матер. XII міжнар. наук.-прак. конф.* - Миколаїв: МНУК, 2016. - С. 96 - 98.

52. Зачко О. Б., Рак Ю. П., Рак Т. Є. Оптимізація структури портфелю проєктів в системі забезпечення безпеки життєдіяльності. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2008. № 4(28). С. 26-30.

53. Зачко О. Б., Рак Ю. П., Рак Т. Є. Підходи до формування портфелю проєктів удосконалення системи безпеки життєдіяльності. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2008. №3(27). С. 54-61.

54. Зачко О. Б., Зачко І. Г. Моделі та методи безпеко-орієнтованого управління проєктами розвитку складних систем: методологічний підхід. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами*. 2016. № 2 (1174). С. 86-90. doi:10.20998/2413-3000.2016.1174.19. Видання включено до МНБ - Index Copernicus.

55. Зачко О. Б. Інтелектуальне моделювання параметрів продукту інфраструктурного проєкту (на прикладі аеропорту «Львів»). *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2013. т. 1. №-10. С. 92-94

56. Зачко О. Б. Методологічний базис безпеко-орієнтованого управління проєктами розвитку складних систем. *Управління розвитком складних систем*. 2015. №23. С. 51-55.

57. Зачко О. Б. Моделі, механізми та інформаційні технології портфельного управління розвитком складних регіональних систем безпеки життєдіяльності. Під заг. ред. Рака Ю.П. - *Монографія*. - Львів : Вид-во ЛДУ БЖД. 2015. 126 с.

58. Зачко О. Б. Теоретичні підходи до управління безпекою в проєктах розвитку складних систем. *Управління розвитком складних систем*. 2015. № 22. С. 48-53.

59. Зачко О. Б., Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Проєктно-орієнтоване управління соціально-економічним розвитком територій України в умовах світової глобалізації. *Управління проєктами у розвитку суспільства. Тема: Управління*

програмами та проєктами в умовах глобальної фінансової кризи. Тези доповідей IX міжнародної конференції (м. Київ, 17-18 травня 2013 р.). Київ: Київський національний університет будівництва та архітектури. 2013. С. 90-91.

60. Зачко О. Б., Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Ініціація процесу формування портфелю проєктів розвитку складних соціально-економічних систем. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2013. №3(47). С. 88-94.

61. Зачко О. Б., Зачко І. Г. Управління фінансами програм розвитку територіальних систем в умовах поведінкової економіки. *Управління проєктами: стан та перспективи. Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Миколаїв, 11-14 вересня 2018 р.). Миколаїв: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова. 2018. С. 48-49.

62. Ицковиц Г. Модель тройной спирали. Перевод и литературная обработка Павлова И.А. *Инновации*. № 4. 2011. С. 5-10.

63. Кендалл И., Роллинз К. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: Максимизация ROI. Пер. с англ.: М., ЗАО «ПМСОФТ». 2004. 338 с.

64. Кірейцев Г. Г., Виговська Н. Г., Петрук О. М. Фінанси підприємства: навчальний посібник. Житомир : ЖІТІ, 2002. 272 с.

65. Ковалюк О. М. Фінансовий механізм організації економіки України : дис. ... д-ра екон. наук: 08.02.03 — Л., 2004. — 435 с.

66. Ковалюк О. М. Методологічні основи фінансового механізму. *Фінанси України*. 2003. № 4. С. 51-59.

67. Козир Б. Ю. Гібридні методології управління інфраструктурними проєктами. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2019. № 2 (70). С. 113-122

68. Козир Б. Ю., Запривода А. А. Профілювання стратегії розвитку в управлінні інфраструктурними проєктами. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 40. С. 51 - 59.



69. Колесникова Е. В. Моделирование структур управления программами проектов в организационно-технических системах. *Вісник Одеського національного морського університету*. 2013. № 4(40). С. 228 - 235.
70. Косенко В. В. Метод аналізу та оцінки вартості ризику інноваційного проекту. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2019. № 1. С. 18-23.
71. Костирко Л. А., Валентейчик Н. Ю. Сучасний стан та тенденції регулювання міжбюджетних відносин в Україні. *Часопис економічних реформ*. 2011. №2. С. 57-65.
72. Крупка М. І. Фінансово-кредитний механізм інноваційного розвитку економіки України. Львів : Вид. центр Льв. нац. ун-ту ім. Івана Франка. 2001. 608 с.
73. Крупка М. І., Барабаш І. Г. (Зачко І. Г.) Аспекти фінансового регулювання соціально-економічного розвитку України в умовах глобалізації. *Формування ринкової економіки в Україні*. 2011. Випуск 23. С. 19-24.
74. Лисяк Л. В., Олійник В. Я., Дем'яненко В. Є. Міжбюджетні відносини: сутність, рольові функції та фінансове регулювання. *Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу*. 2011. №2 (14). С. 130-133.
75. Лондар С. Л., Тимошенко О. В. Фінанси : навчальний посібник для ВНЗ. Вінниця: Нова Книга, 2009. - 384 с.
76. Луніна І. О. Державні фінанси та реформування міжбюджетних відносин: монографія. К.: Наукова думка. 2006. 432 с.
77. Мацюра С. І. Трансферти в системі міжбюджетних відносин. *Актуальні проблеми економіки*. 2009. №5. С. 223-229.
78. Опарін В. М. Фінанси (Загальна теорія): навчальний посібник. К.: КНЕУ. 2007. 240 с.
79. Оспіщев В. І. Фінанси: курс для фінансистів: : навчальний посібник. К. : Знання. 2008. 568 с.

80. Осауленко І. А. *Методологія проєктно-орієнтованого управління регіональними структурами в системі наука - бізнес - держава: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. техн. наук: спец. 05.13.22 «Управління проєктами та програмами»*. Черкаси. 2018. 359 с.

81. Парижак Н. Міжбюджетні відносини в Україні: оцінка і напрямки реформування. *Світ фінансів*. 2009. №4 (21). С. 60-68.

82. Пессель М. А. *Фінансово-кредитний механізм інтенсифікації общественного производства*. М. 1977. 224 с.

83. Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф. Напрями удосконалення управління інноваційними проєктами в Україні. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2013. №3 [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/3690/3/Visnyk NU LP 2013 776 303-308.pdf](http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/3690/3/Visnyk%20NU%20LP%202013%20776%20303-308.pdf) .

84. Рак Ю. П., Зачко О. Б., Кобилкін Д. С., Головатий Р. Р. Безпеко-орієнтоване управління регіональними проєктами захисту критичних інфраструктур засобами Системи 112. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2016. № 1 (57). С. 49-55.

85. Рак Ю. П., Зачко О. Б. Методи аналізу та оцінки рівня безпеки життєдіяльності регіонів України в умовах реалізації проєктів регіонального розвитку. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2008. № 2(26). С. 29-39.

86. Рак Ю. П., Зачко О. Б. Оцінка стану безпеки життєдіяльності регіонів України: інтегрований підхід. *Пожезна безпека*. 2008. № 13. С. 86-90.

87. Рач В. А., Россошанська О. В., Медведєва О. М. *Управління проєктами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб.* За ред. В. А. Рача. К.: «К.І.С.». 2010. 276 с.

88. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження пропозицій щодо розподілу у 2018 році бюджетних коштів за проєктами регіонального розвитку, які можуть реалізовуватися за рахунок коштів,

отриманих від Європейського Союзу у рамках виконання Угоди про фінансування Програми підтримки секторальної політики - Підтримка регіональної політики України, що пройшли конкурсний відбір» від 22 серпня 2018 р. № 569-р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-propozicij-77>.

89. Руденко В. В. Зарубіжний досвід фінансування місцевого самоврядування. *Науковий вісник Чернівецького університету правознавства*. 2009. № 478.

С. 99-103. Режим доступу: <http://lawreview.chnu.edu.ua/article.php?lang=ua&visnuk=38>

90. Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство РМВОК): Институт управления проектами: шестое издание. 2017. 726 с.

91. Семигіна Т. Порівняльна соціальна політика: *навчальний посібник*. К.: МАУП. 2005. 268 с.

92. Сидорчук О. В., Ратушний Р. Т., Сидорчук Л. Л. Методологічні засади управління гібридними проектами. *Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут": зб. наук. праць*. 2015. №1(1110). С. 66-71. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux\\_ctr\\_2015\\_1\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux_ctr_2015_1_10)

93. Сидорчук О. В., Ратушний Р. Т., Сіваковська О. М., Шелега О. В. Ідентифікація та особливості управління гібридними проектами. *Управління проектами, системний аналіз і логістика*. 2014. Вип. 14, ч 1. С. 216-220. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Upsal\\_2014\\_14%281%29](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Upsal_2014_14%281%29) \_\_\_\_\_ 27.

94. Сидорчук О. В., Ратушний Р. Т., Сидорчук О. О., Демедюк М. А. Системний підхід до управління проектами та програмами: означення засад. *Східно-Європ. журн. передових технологій*. 2011. № 5(49). Т. 1. С. 30-32.

95. Смоляр Л. Г., Лободзинська О. Ю. Управління портфелем інноваційних проєктів підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. Випуск 7, частина 3. 2014. С. 185-187.

96. Статистичний щорічник України:[Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

97. Сунцова О. О. Оптимізація місцевих податків і зборів та оцінка податкової конкуренції як чинники регіонального розвитку. *Актуальні проблеми економіки*. 2007. № 12. (78). С. 134-141.
98. Тищенко О. М., Голякова К. В. Міжбюджетні відносини в Україні: сучасний стан і перспективи. *Вісник університету банківської справи Національного банку України*. 2011. №1(10) С. 3-9.
99. Фінанси. В. С. Загорський, О. Д. Вовчак, І. Г. Благун, І. Р. Чуй. 2-ге вид. К.: Знання. 2008. 247 с.
100. Фінансове право: навчальний посібник. Л. А. Савченко, А. В. Цимбалюк, В. К. Шкарупа, М. В. Глух. Ірпінь: Академія ДПС України. 2001. 85 с.
101. Чернов С. К. Ефективні організаційні структури в управлінні програмами розвитку наукомістких підприємств: автореф. дис. на здобуття наук. ступ. докт. техн. наук: спец. 05.13.22 «Управління проектами та розвиток виробництва». Миколаїв. 2007. 41 с.
102. Чернов С. К. Управление высокоинтеллектуальными проектами - механизм эффективного решения проблем энергосбережения. *Интегрированные технологии и энергосбережение*. 2006. №1. С.30-34.
103. Чернова Л. С. Основні інструменти форсайт-методології у програмах розвитку. *Вісник ОНМУ: Збірник наукових праць*. ). 2018. Вип. 4(57С. 202-214
104. Шкуро М. Ю. Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури: автореф. дис. ... канд. техн. наук.: 05.13.22 - «Управління проектами та програмами». Київ: Київ. нац. ун-т будівництва і архітектури, 2019. 20 с.
105. Ярошенко Ф. А., Бушуев С. Д., Танака Х. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М. К.: Наук. Світ. 2011. 268с.
106. Ярошенко Ф. А., Бушуев С. Д., Танака Х. Руководство инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М. К.: "Саммит-Книга". 2012. 272 с.

107. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) - Sixth Edition [Текст] / USA. - Project Management Institute, 2017. -756 p.
108. Bushuiev D., Bushuieva V., ^zyr B. Emotional infection of management infrastructure projects. *Управління проєктами та розвиток виробництва*. 2019. №3(71). С. 37-50
109. Bushuyev S., Murzabekova A., Murzabekova S., Khusainova M. Develop breakthrough competence of project managers based on entrepreneurship energy. *IEEE Proceedings of the 12th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies*. CSIT. 2017. doi: 10.1109/STC- CSIT.2017.8099420
110. Bushuyev S., Verenych O. Organizational maturity and project: Program and portfolio success (Book Chapter). *Developing Organizational Maturity for Effective Project Management*. 2018. P.168-210.
111. Bushuyev S., Verenych O. The Blended Mental Space: Mobility and Flexibility as Characteristics of Project/Program Success. *IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies*. CSIT. 2018. Pp.104. doi: 10.1109/STC-CSIT.2018.8526699
112. Bushuyev S.D., Bushuyev D.A., Rogozina V.B., Mikhieieva O.V. Convergence of knowledge in project management. *IEEE 8th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications*. IDAACS. 2015. doi: 10.1109/IDAACS.2015.7341355
113. Bushuyev Sergey D., Wagner Reinhard F. IPMA Delta and IPMA Organisational Competence Baseline (OCB): New approaches in the field of project management maturity. *International Journal of Managing Projects in Business*. Vol. 7. 2014. Iss: 2. Pp.302 - 310.
114. Bushuyeva N., Achkasov I., Bushuieva V., Kozur B., Elmas E. Managing infrastructure projects driving by global trends. *Proceedings of the first International Workshop IT Project Management (ITPM 2020)*. 2020. 10 p.
115. Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide [Текст]. USA. PMI, 2016. 122 p.

116. Husieva Yu. Yu., Chumachenko I. V. Managing team projects in terms of adaptation to change requirements of project stakeholders. *Information systems and innovative technologies in project and program management: Collective monograph* edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA. 2019. С. 117-127.
117. Human Development Report. - New York. International Human Development Indicators // Веб сайт. - <http://hdr.undp.org/en/data/build/>
118. Implementing Organizational Project Management: A Practice Guide [Текст] / USA. PMI, 2014. 90 p.
119. Individual Competence Baseline for Project, Programme & Portfolio Management. International Project Management Association (IPMA) Global Standard, Version 4.0. 2015. 431 p.
120. IPMA "Individual Competence Baseline" (ICB) Version 4.0 for Project, Programme & Portfolio Management [Електронний ресурс] / IPMA. 2015. - 431 p. Режим доступу: <http://products.ipma.world/ipma-product/icb/read-icb/>.
121. ISO 21500:2012. Guidance on project management [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://www.isopm.ru/download/iso\\_21500.pdf](http://www.isopm.ru/download/iso_21500.pdf)
122. OGC (Office of Government Commerce). Managing Successful Projects with PRINCE2 (2017) [Текст]. - TSO (The Stationery Office), Printed in the United Kingdom for The Stationery Office. 425 p.
123. OGC. Portfolio, Programme and Project Management Maturity Model (P3M3) - Режим доступу: <https://www.axelos.com/best-practice-solutions/p3m3>.
124. Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®) - Third Edition [Текст] / USA. - PMI, 2013. 246 p.
125. P2M: Керівництво по управлінню інноваційними проєктами і програмами підприємств. Японська асоціація управління проєктами (PMAJ). Переклад під ред. Бушуєва С.Д. К.: Наук. світ. 2009. 155 с.
126. Population Data Sheet. - Washington: Population Reference Bureau, 2010 // Веб-сайт Population Reference Bureau. - <http://www.prb.org>.
127. Practice Standard for Project Estimating [Текст] / USA. - PMI, 2010. 130 p.

128. Practice Standard for Project Risk Management [Текст] / USA. PMI. 2009. 116 p.
129. Practice Standard for Scheduling - 2nd Edition [Текст] / USA. PMI, 2011. 130 p.
130. Project Manager Competency Development Framework (PMCDF v.3) [Текст] / USA. PMI, 2017. 191 p.
131. Project, programme and portfolio management - Guidance on portfolio management. ISO 21504 First edition 2015-07-01 01. CH-1214 Vernier, Geneva, Switzerland.
132. Rak Y. P., Kovalyshyn V. V., Zachko O. B., Barabash I. G., Ivanusa A. I. Information technologies in strategic management of vital activity safety project portfolios. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies: Integrated strategic management, project management and software development companies and territorial*. 2011. № 1/5 (49). С. 42-44.
133. S. Bushuyev, I. Babayev, J. Babayev and B. Kozyr, "Complementary Neural Networks for Managing Innovation Projects" *2019 IEEE International Conference on Advanced Trends in Information Theory (ATIT)*. Kyiv. Ukraine. 2019. Pp. 393-396.
134. Seo M., Putnam L.L., Bartunek J.M. Dualities and tensions of planned organizational change. In M.S. Poole & A.H. Van de Ven (Eds.). *Handbook of organizational change and innovation*. 2004. New York, NY: Oxford University Press. Pp. 73-107.
135. Tanaka H. Toward project and program management paradigm in the space of complexity: a case study of mega and complex oil and gas development and infrastructure projects. *27th IPMA World Congress, Dubrovnik, Social and Behavioral Sciences*. 2014. PP. 65-74.
136. The Standard for Programme Management: Fourth Edition. Project Management Institute (PMI). 2017. 179 p.
137. Verenich O. Management of infrastructure projects and programs as a key element of development of socio-economic systems. *Management of development of complex systems*. 2016. № 25. Pp. 23-31.

138. Zachko I., Ivanusa A., Kobylkin D. Hybrid management of programs of territorial systems development projects by means of convergence mechanisms. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*. 2020. № 4 (14), Pp. 4046. doi: 10.30837/ITSSI.2020.14.040.

139. Zachko I., Ivanusa A., Zachko O. Models and mechanisms management of program projects of socio-economic development the territories. *Scientific Journal of Astana IT University*. Kazakhstan. 2020. № 3. P. 111-116.

140. Zachko O. B., Kobylkin D. S. Discrete-event modeling of the critical parameters of functioning the products of infrastructure projects at the planning stage. *Materials of 2018 IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT 2018)*. V. 2. - Lviv: Publisher "Vezha i Ko", 2018. - P. 152 - 154.



ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ  
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ

Кваліфікаційна наукова праця  
на правах рукопису

ЗАЧКО Ірина Григорівна

УДК 005.8:005.42

ДИСЕРТАЦІЯ

МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ ГІБРИДНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ  
ПРОЄКТІВ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ  
ЗАСОБАМИ МЕХАНІЗМІВ КОНВЕРГЕНЦІЇ

05.13.22 - Управління проектами та програмами  
(12 - Інформаційні технології, 07 - Управління та адміністрування)

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

\_\_\_\_\_Ірина ЗАЧКО

Науковий керівник  
ІВАНУСА Андрій Іванович  
кандидат технічних наук, доцент

Перший примірник дисертації є  
ідентичним за змістом з усіма іншими  
примірниками дисертації

Учений секретар

к.т.н. Дмитро КОБИЛКІН

Львів – 2021